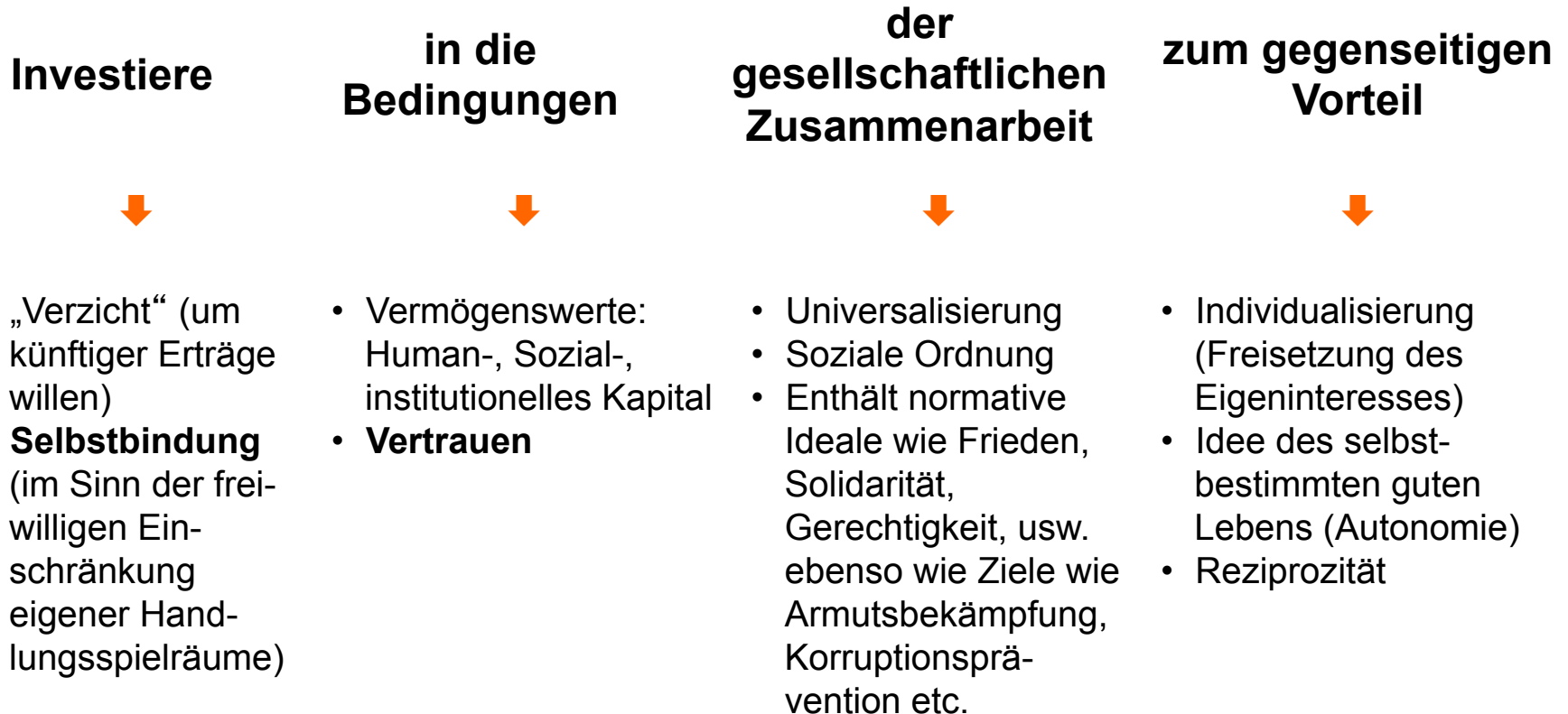


Prof. Dr. Andreas Suchanek

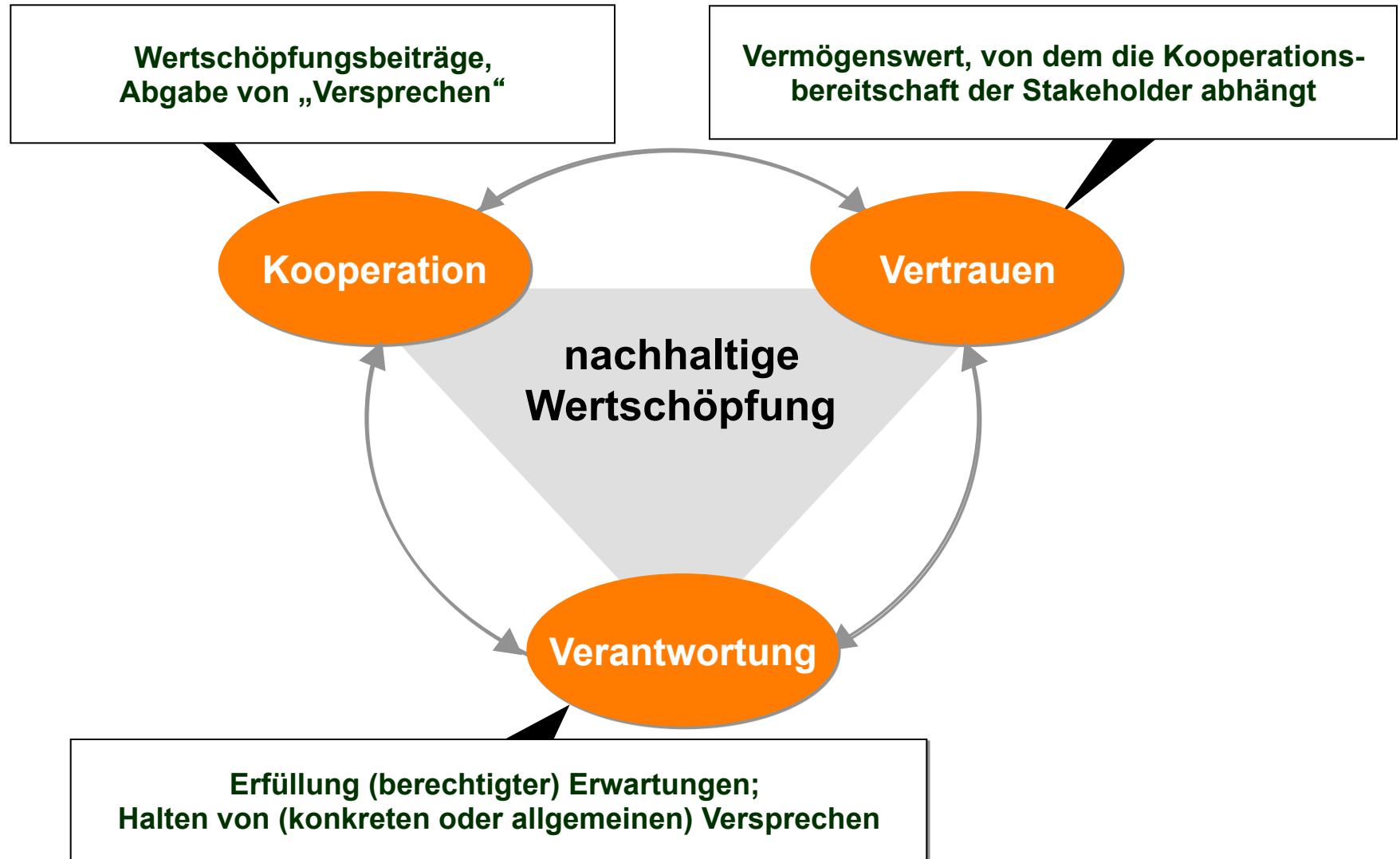
## Zu Wert und Unwert von Verhaltensregeln

***24. Passauer Arbeitsrechts-Symposium  
„Arbeitsrecht und ethische Unternehmensführung“***

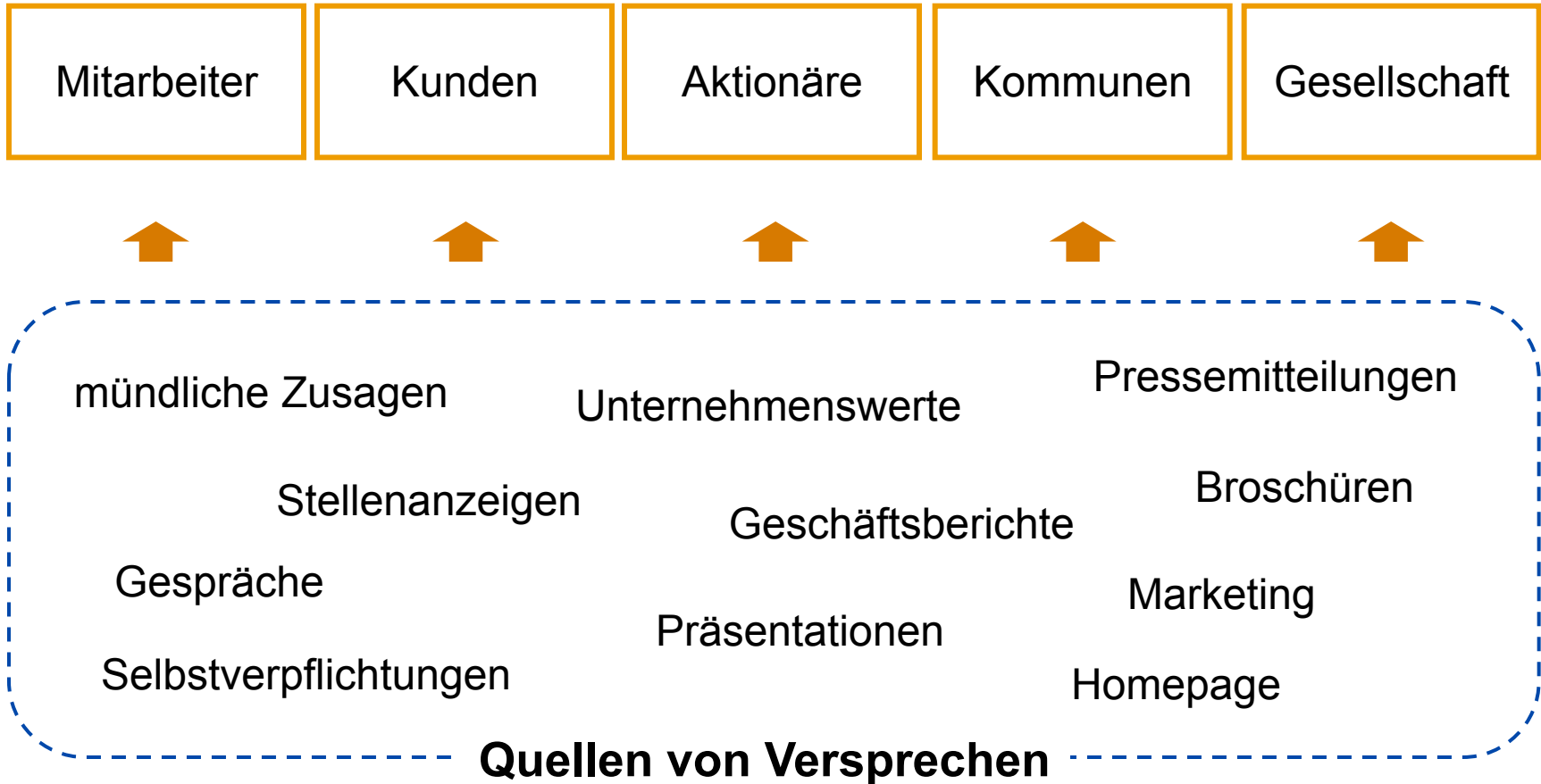
Passau, 17./18.06.2010

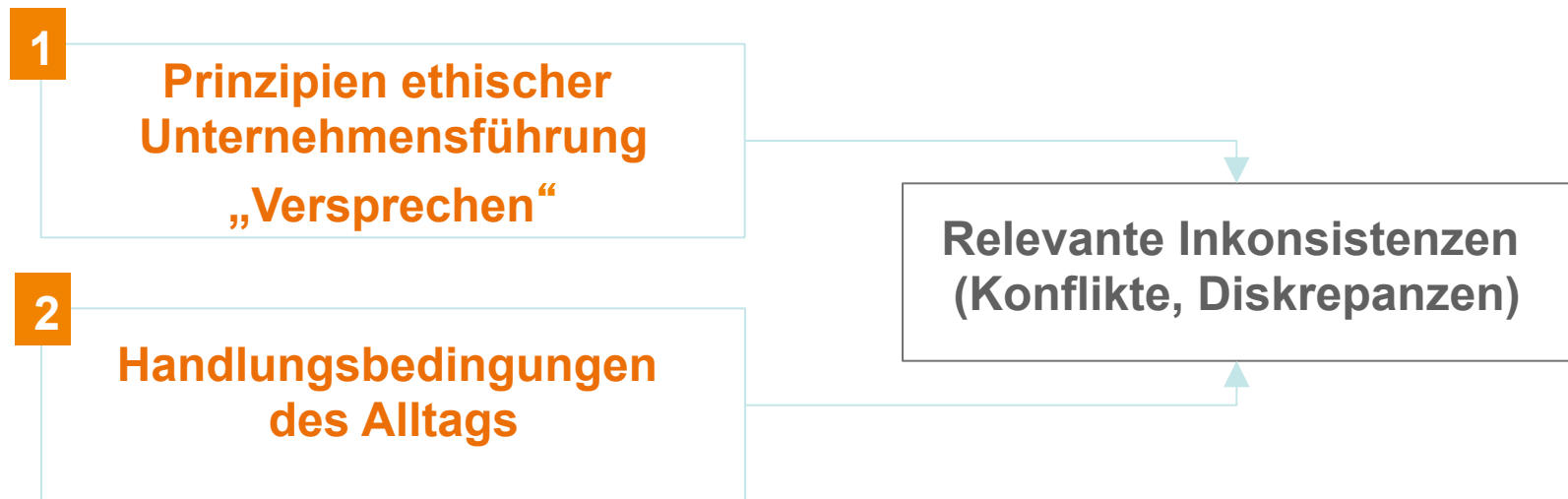


# Kontext II: Ethische (verantwortliche) Unternehmensführung

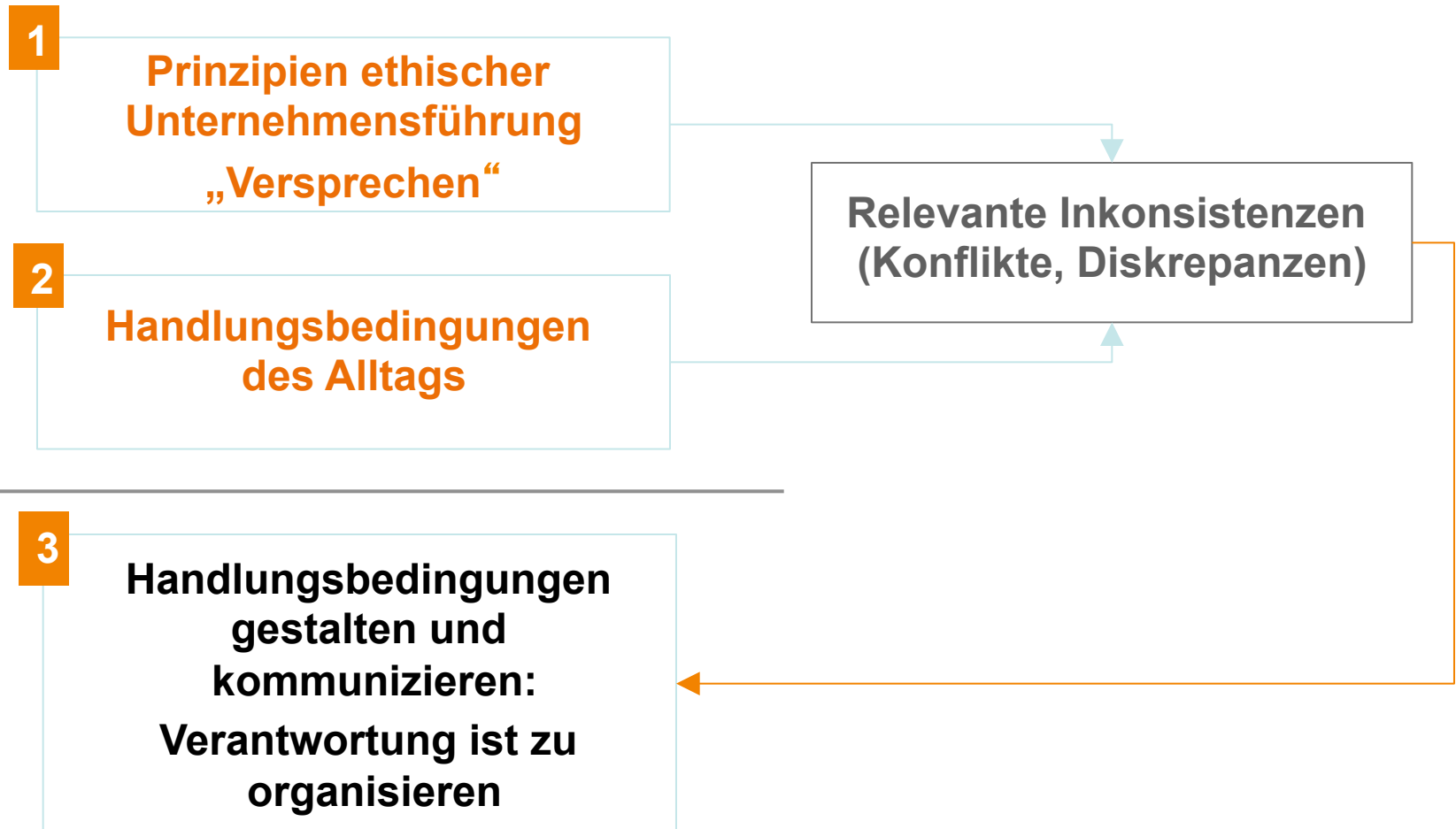


# Beispiele von Versprechen





- Menschenrechtsverletzungen
- Korruption
- Geringe ökologische oder Sozialstandards in der Wertschöpfungskette (Umgang mit Gewerkschaften, Diskriminierung usw.)
- Bilanzierung à la Enron o.ä.
- Kostenmanagement à la Bhopal
- Risikomanagement à la BP
- „Anti-Vorbild“-Verhalten der Führung
- Gebrochene Versprechen



## Gestaltung der Handlungsbedingungen zur

- Vermeidung / Verringerung relevanter Inkonsistenzen durch
  - Herstellung von wechselseitiger Verhaltensverlässlichkeit
  - Herstellung von Anreizkompatibilität
- Orientierung: Präzisierung von Werten und Prinzipien
- Ermutigung von Investitionen (Wertschöpfungsbeiträgen) entsprechend der Goldenen Regel



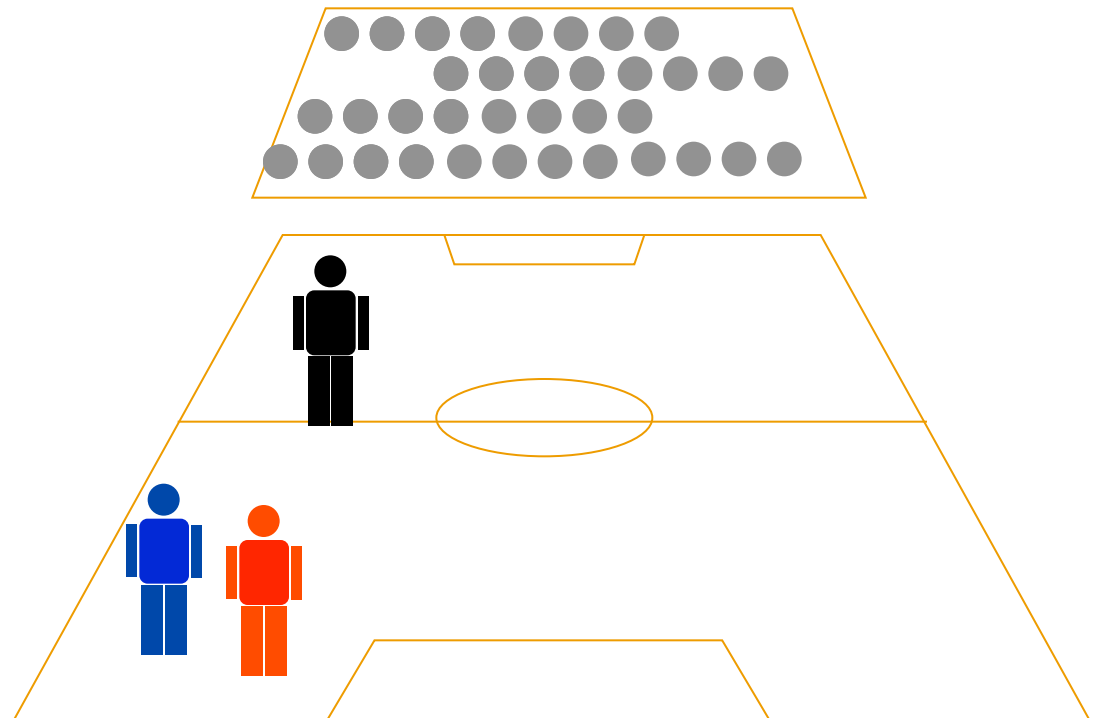
- **Direkte Kosten:**

- Implementation
- Kontrolle
- ggf. Sanktionen
- Kommunikation, Schulung, Dokumentation, Berichterstattung
- etc.

- **Indirekte Kosten**

- „Opportunitätskosten“: Beschränkung an sich sinnvoller Handlungsspielräume (Regeln sagen immer zuviel und zu wenig)
- Bürokratisierung / Überregulierung
- Entfremdung / Demotivierung durch Fremdbestimmung
- Erzeugung von (bewusst wahrgenommenen) internen oder externen Inkonsistenzen

# Die Bedeutung des Spielverständnisses



**Die Höhe der Kosten von Verhaltensregeln werden (auch) maßgeblich durch das Spielverständnis der Regeladressaten mitbestimmt.**

*Investiere in die Bedingungen der  
gesellschaftlichen Zusammenarbeit  
zum gegenseitigen Vorteil*



## **Prof. Dr. Andreas Suchanek**

Dr. Werner Jackstädt-Lehrstuhl für Wirtschafts- und Unternehmensethik  
Handelshochschule Leipzig und Wittenberg-Zentrum für Globale Ethik

Jahnallee 59  
04109 Leipzig

Tel: 0341 / 9851 – 871

Email: [andreas.suchanek@hhl.de](mailto:andreas.suchanek@hhl.de)